



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

1 **ATA DA TERCEIRA REUNIÃO ORDINÁRIA DO ANO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS DO**
2 **COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES DA UNIVERSIDADE**
3 **FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO.**

4 Aos vinte dias do mês de outubro de dois mil e vinte e dois, às quatorze horas, na Sala dos
5 Órgãos Colegiados da Ufersa, reuniu-se o Comitê de Governança, Gestão de Riscos e
6 Controles (CGGRC) da Universidade Federal Rural do Semi-Árido (Ufersa), sob a presidência
7 da Reitora, **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira**, para deliberar sobre a pauta da terceira
8 reunião ordinária do ano de dois mil e vinte e dois. Estiveram presentes os Pró-Reitores: Pró-
9 Reitoria de Extensão e Cultura (PROEC): **Paulo Gustavo da Silva**; Pró-Reitoria de Graduação
10 (PROGRAD): **Katia Cilene da Silva Moura**; Pró-Reitoria de Administração (PROAD): **Arly**
11 **Dayany Fernandes Lopes de Carvalho**; Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN): **Moisés**
12 **Ozório de Souza Neto**; Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGEPE): **Antônio Frankliney**
13 **Viana Faustino**; Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PROAE): **Júlio César Rodrigues de**
14 **Sousa**; o Superintendente: Superintendência de Infraestrutura (SIN): **Nícolas Matheus da**
15 **Fonseca Tinoco de Souza Araújo**; e, ainda, com a finalidade de prestar apoio e
16 assessoramento, foram convidados a participar: Assessoria Especial do Gabinete da Reitoria:
17 **Miguel Carioca Neto**; Divisão de Planejamento, Avaliação Institucional e Governança
18 (DIPLAN): **Ester Medley Bezerra Teixeira de Almeida**, **Kerginaldo Nogueira de Medeiros**,
19 **Geisa Maria Rodrigues de Vasconcelos** e **Kássio Camelo Ferreira da Silva**; Contadora:
20 **Lizete Figueira Costa**. **PAUTA: Primeiro ponto:** Ata da 2ª Reunião Ordinária. **Segundo**
21 **ponto:** Validação dos riscos mapeados pelo Setor de Gerenciamento de Riscos para os
22 objetivos estratégicos. **Terceiro ponto:** Apresentação do Programa de melhoria do Índice de
23 Gestão e Governança do Tribunal de Contas da União. **Quarto ponto:** Apresentação de
24 orientações e cronograma para elaboração do Relatório Integrado de Gestão 2022. **Quinto**
25 **ponto:** Validação da relação dos riscos críticos identificados nos processos e objetivos
26 estratégicos. Tendo constatado o quórum legal, a presidente do comitê **Ludimilla Carvalho**
27 **Serafim de Oliveira** declarou aberta a reunião. Em seguida, a pauta foi apresentada e a
28 presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** sugeriu a inclusão de um ponto
29 de pauta, tratando-se da realização de uma auditoria de processos, que seria realizada pela
30 Assessoria do Gabinete, para averiguar questões advindas da Ouvidoria, via e-mails, por redes
31 sociais, etc., para que se corrijam os possíveis erros. O membro **Júlio César Rodrigues de**
32 **Sousa** sugeriu a complementação do ponto de pauta em questão – encaminhado pela



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

33 presidente do comitê Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira – ao terceiro ponto já existente da
34 pauta, pois será apresentado o Índice de Governança e Gestão (IGG); e, com isso, a
35 Assessoria do Gabinete poderia monitorar a execução do plano elaborado pela Divisão de
36 Planejamento, Avaliação Institucional e Governança (Diplan). O membro **Moisés Ozório de**
37 **Souza Neto** também solicitou a alteração do primeiro ponto de pauta, para incluir a apreciação
38 e deliberação da ata da 1ª reunião ordinária de 2022, que ainda não foi aprovada, e em
39 seguida, solicitou a votação da participação com fala dos convidados da Diplan. Sem mais
40 colocações, a presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** colocou em
41 votação a pauta com as devidas alterações, que foi aprovada por unanimidade. Em seguida,
42 colocou em votação a participação com fala dos convidados da Diplan, Ester Medley Bezerra
43 Teixeira de Almeida e Kerginaldo Nogueira de Medeiros, que foi aprovada por unanimidade.
44 **PRIMEIRO PONTO.** A presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** colocou
45 em discussão o primeiro ponto de pauta. A convidada **Ester Medley Bezerra Teixeira de**
46 **Almeida** leu a ata da 1ª reunião ordinária de 2022. Sem mais considerações, a presidente do
47 comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** colocou em votação a ata em questão, que foi
48 aprovada com seis votos favoráveis e uma abstenção. Em seguida, a presidente do comitê
49 **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** colocou em discussão a ata da 2ª reunião ordinária
50 de 2022; sem colocações, a ata foi votada e aprovada com seis votos favoráveis e uma
51 abstenção. **SEGUNDO PONTO.** A presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de**
52 **Oliveira** colocou em discussão o segundo ponto de pauta. A convidada **Ester Medley Bezerra**
53 **Teixeira de Almeida** apresentou brevemente o documento que tratava sobre a validação dos
54 riscos mapeados pelo Setor de Gerenciamento de Riscos para os objetivos estratégicos,
55 lembrou que, na reunião anterior do comitê, foram validados os riscos relacionados aos
56 processos operacionais, e na presente reunião seriam validados os riscos dos objetivos
57 estratégicos. Explicou que, na Ufersa, a gestão dos riscos estratégicos está sendo
58 implementada com base nos 20 objetivos estratégicos definidos pelo Plano de
59 Desenvolvimento Institucional – PDI, sendo identificadas as situações que possam vir a
60 comprometer o alcance dos objetivos. Continuou a explanação do documento detalhando o
61 item 3, que tratava sobre as Relações de Riscos Identificados e os seus respectivos objetivos
62 estratégicos que dividiu-se em: Risco, Causas, Efeitos, Probabilidade, Impacto, Nível de Risco
63 e Classificação; e demonstrou os objetivos estratégicos que foram abordados, sendo esses:
64 Objetivo Estratégico 1: “Ampliar a captação de recursos”; Objetivo Estratégico 2: “Reduzir as
65 despesas de custeio das atividades administrativas”; Objetivo Estratégico 3: “Melhorar a
66 execução orçamentária e financeira”; Objetivo Estratégico 4: “Aumentar o financiamento das



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

67 atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão, Inovação e Assistência Estudantil”; Objetivo
68 Estratégico 13: “Ampliar a participação em redes de pesquisa e cooperação interinstitucional”;
69 Objetivo Estratégico 17: “Aperfeiçoar a governança pública”, e, por fim, o Objetivo Estratégico
70 20: “Implantar ações de gestão de conhecimento”. O membro **Júlio César Rodrigues de**
71 **Sousa** questionou a convidada Ester Medley Bezerra Teixeira de Almeida de que maneira a
72 Diplan definiu a probabilidade e impacto para chegar ao nível de risco. A convidada **Ester**
73 **Medley Bezerra Teixeira de Almeida** respondeu que a definição é baseada no conhecimento
74 e na experiência do gestor da unidade, pois se acredita que este possui uma maior propriedade
75 para realizar a avaliação; e os membros da Diplan também contribuem de forma colaborativa, e
76 quando se possui dados estatísticos para determinada área, também são utilizados. O membro
77 **Júlio César Rodrigues de Sousa** apontou que o risco de “Captação orçamentária insuficiente
78 com os ministérios” teve o maior impacto, sendo classificado como “alto”, com isso, destacou
79 que está sendo admitida a necessidade de melhorar muito sobre este quesito de captação
80 orçamentária; dadas as circunstâncias, questionou se teria que ser feito um plano de ação. A
81 convidada **Ester Medley Bezerra Teixeira de Almeida** respondeu que deve se trabalhar tanto
82 para reduzir a probabilidade de acontecer – que seria o plano de tratamento –, como diminuir o
83 impacto depois de ser materializado – que seria o plano de contingência –, e os dois planos de
84 ação citados anteriormente estão inseridos no mapa de riscos, que foi compartilhado com todos
85 os membros do comitê. Acrescentou que para todos os riscos identificados já foi desenvolvido
86 o plano de contingência e, para aqueles classificados como “altos” ou “extremos”, foi elaborado
87 também um plano de tratamento para cada um deles. A convidada **Ester Medley Bezerra**
88 **Teixeira de Almeida** continuou a explanação do documento. Ao finalizar, a presidente do
89 comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** parabenizou a maneira como foram
90 articuladas as ideias ao documento e também todo o trabalho que foi desenvolvido pela Diplan,
91 pois além de ter ficado bastante claro, atendeu todos os objetivos propostos. O presente
92 **Miguel Carioca Neto** declarou que era bastante aberto ao trabalho que está sendo realizado
93 pela Proplan, e que todo o planejamento está bem articulado, porém, todo o trabalho só irá
94 funcionar se todas as Pró-Reitorias abraçarem a ideia e trabalharem em cima disso. A
95 presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** corroborou com a colocação do
96 convidado presente Miguel Carioca Neto, pois se trata exatamente da ideia de sair da teoria
97 para a prática. Acrescentou que prefere trabalhar juntamente com todos os membros para
98 realmente fazer acontecer, pois quem ganha é a instituição; logo, são passos que realmente
99 devem ser colocados em prática. O membro **Júlio César Rodrigues de Sousa** concordou com
100 as palavras da presidente do comitê Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira, e, em nome da



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

101 Proae, firmou um compromisso com a Proplan e a Diplan para contribuir com os trabalhos;
102 sendo assim, sugeriu uma reunião semanal, a fim de trabalhar todas as ideias. O membro
103 **Moisés Ozório de Souza Neto** destacou a importância da sugestão do membro Júlio César
104 Rodrigues de Sousa, e disse que recebia geralmente os Pró-Reitores e Superintendentes, mas
105 sentia falta dos servidores que fazem parte do Operacional; então, ressaltou também a
106 importância da presença dos diretores. Sem mais discussões, a presidente do comitê
107 **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira**, colocou o segundo ponto de pauta em votação, que
108 foi aprovado por unanimidade. **TERCEIRO PONTO.** A presidente do comitê **Ludimilla**
109 **Carvalho Serafim de Oliveira** colocou em discussão o terceiro ponto de pauta e, em seguida,
110 informou que ainda não se reuniu com o Tribunal de Contas, mas que deverá ocorrer
111 oportunamente. Na sequência, colocou em votação a participação com fala da convidada
112 Lizete Figueira Costa, que foi aprovada por unanimidade. A convidada **Lizete Figueira Costa**
113 parabenizou o trabalho que foi desenvolvido pela Diplan; esclareceu que o comitê em questão
114 trata-se sobre a Governança, os Riscos e os Controles, e analisando sob o aspecto de
115 Governança, é necessário realizar um trabalho bem superior em relação ao que é feito
116 atualmente na instituição, pois, dentro deste tópico, existem três mecanismos que seriam: a
117 Liderança, a Estratégia e o Controle, e entre esses mecanismos, ainda estão inseridos vários
118 componentes. Explicou cada um dos mecanismos e suas funcionalidades em relação à
119 instituição. O convidado **Kerginaldo Nogueira de Medeiros** realizou a apresentação sobre o
120 Programa de Melhoria do Índice de Governança e Gestão; iniciou explanando e detalhando o
121 modelo de Governança e Gestão do Tribunal de Contas da União (TCU) e a Estrutura de
122 Governança da Ufersa; em seguida, apresentou o modelo de Governança Pública e os seus
123 três mecanismos, que seria a Liderança, Estratégia e o Controle e as suas respectivas práticas.
124 Logo após, prosseguiu explicando sobre a parte da Gestão Pública, que se divide em:
125 Pessoas, TI, Contratações e Orçamento; conceituou o Índice Integrado de Governança e
126 Gestão Públicas (IGG), que seria o modelo de autoavaliação na governança pública, em que
127 são somados os fatores da Governança juntamente com os fatores de Gestão; na sequência,
128 apresentou os resultados da instituição em 2021 baseados no IGG. A presidente do comitê
129 **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** fez menção ao desempenho obtido pela instituição e
130 chamou atenção para as próximas avaliações. O convidado **Kerginaldo Nogueira de**
131 **Medeiros** prosseguiu apresentando o documento, e explicou como foi realizado o Programa de
132 Melhoria da Governança idealizado pela Diplan, que foi dividido em: Levantamento
133 Diagnóstico, Benchmarking, Elaboração de Plano de Ação, Execução e Acompanhamento. Em
134 seguida, exemplificou a Planilha de Levantamento com base nas informações da primeira fase



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

135 do diagnóstico, e demonstrou os registros das reuniões que foram realizadas durante o
136 processo. Para finalizar, apresentou um exemplo de Plano de Ação que foi desenvolvido. O
137 membro **Moisés Ozório de Souza Neto** explicou que em relação aos outros índices avaliados
138 - que já foram explanados -, já havia conhecimento dos anos anteriores sobre as informações
139 que eram solicitadas, porém, os indicadores de gestão orçamentária haviam sido avaliados
140 pela primeira vez. Acrescentou que atualmente diversas melhorias foram implementadas nesse
141 sentido, como a publicação da execução orçamentária e financeira da Ufersa no site oficial.
142 Dessa forma, com todos os planejamentos que foram realizados, espera-se que, em 2023, o
143 resultado da avaliação dos índices se torne melhor. A presidente do comitê **Ludimilla**
144 **Carvalho Serafim de Oliveira** questionou de que forma era realizado o preenchimento dos
145 dados e informou que se fosse necessário algum tipo de capacitação ou alguma orientação
146 para a realização do preenchimento dos dados, todos os membros poderiam contar com o seu
147 apoio. Os membros do comitê elogiaram o detalhamento que foi utilizado para a construção de
148 todo o Programa de Melhoria do Índice de Governança e Gestão, e todas as sugestões que
149 foram colocadas pela Diplan. A convidada **Lizete Figueira Costa** destacou a importância de
150 cada plano que foi pontuado para as unidades administrativas, e desejou que todas as
151 exigências viessem realmente a ser cumpridas, e os membros acrescentaram suas respectivas
152 opiniões. Para finalizar, a presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira**
153 acrescentou a importância de os gestores possuírem uma agenda para se programar melhor
154 em relação às atividades, e colocou como este tipo de ação contribui para o bom
155 funcionamento do setor. **QUARTO PONTO.** A presidente do comitê **Ludimilla Carvalho**
156 **Serafim de Oliveira** colocou em discussão o quarto ponto de pauta. A convidada **Ester**
157 **Medley Bezerra Teixeira de Almeida** explicou que posteriormente haverá uma reunião
158 específica para a realização das orientações para a elaboração do Relatório de Gestão 2022,
159 então, o documento que será apresentado é somente a título de informação. Desse modo,
160 iniciou explicando o cronograma de atividades e as suas respectivas datas que estão previstas
161 para o processo de elaboração do documento. A convidada **Lizete Figueira Costa** chamou
162 atenção para as datas relacionadas ao Conselho de Curadores (CC), pois o período é curto
163 para realizar a análise do documento ponto a ponto, e ao final, ainda emitir um parecer sobre o
164 documento como um todo. A convidada **Ester Medley Bezerra Teixeira de Almeida** explicou
165 que o cronograma está bastante “apertado”, pois não existe um espaço de tempo para a
166 realização dessa análise. Mas explicou que a data estabelecida no cronograma é baseada na
167 construção do relatório como um todo, e todos os capítulos que vão ser construídos ao longo
168 do tempo, vão ser enviados ao Conselho de Curadores para a realização da análise, e a data



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

169 proposta ao final, é o tempo limite para que seja enviado para a apreciação do Conselho
170 Universitário (Consuni). O membro **Júlio César Rodrigues de Sousa** propôs que a data
171 sugerida (17 de Novembro) para a reunião de apresentação das atividades às unidades que
172 integram a estrutura do Relatório de Gestão, fosse antecipada para o início do mês de
173 Novembro, para que as unidades tenham tempo hábil para trabalhar. A convidada **Lizete**
174 **Figueira Costa** opinou que todas as unidades da instituição devem aprender a trabalhar com
175 relatórios parciais, para que estes sejam alimentados à medida que as atividades estão em
176 andamento. Então, com o relatório das atividades sendo realizado de forma mensal, não
177 haverá pressa para a realização do Relato Integrado, pois todas as informações já vão estar
178 encaminhadas. O membro **Moisés Ozório de Souza Neto** concordou com a colocação da
179 convidada Lizete Figueira Costa, mas acrescentou que, a mudança deve partir da cultura
180 institucional em si, pois, a Diplan é responsável apenas por construir o modelo do Relato, mas
181 o preenchimento das informações parte de toda a instituição; então, com essa ideia sugerida,
182 todos os segmentos da instituição devem se adequar para realizar o envio das informações de
183 forma mensal. Explanou ainda sobre a situação do envio dos resultados e o cumprimento dos
184 prazos pelas unidades. A presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira**
185 acrescentou que esses prazos devem ser emitidos via memorando, e caso a unidade solicite
186 uma prorrogação, deve ser enviada uma justificativa; e acrescentou que a falta de
187 comprometimento de uma pessoa poderá implicar em toda a instituição. Reforçou o que já foi
188 informado, que este ano os titulares das Pró-reitorias e os Superintendentes não estão
189 autorizados a tirar férias no mês de dezembro, em virtude de ficar uma grande sobrecarga de
190 trabalho para as pessoas do setor durante esse período, também pediu para os titulares das
191 Pró-reitorias e suas respectivas equipes se organizassem no período das férias. Acrescentou
192 ainda que o não atendimento de prazos e solicitações, tanto no que se refere ao Relatório de
193 Gestão, como em outras demandas pendentes, poderá sujeitar os responsáveis a responderem
194 processos de sindicância. Finalizou enfatizando a importância e a seriedade do trabalho do
195 servidor público, e como deve ser bem feito para as atividades funcionarem da forma correta. O
196 convidado **Kerginaldo Nogueira de Medeiros** retomou a explicação sobre o Relatório de
197 Gestão, e apresentou um modelo de Relatório Anual de Atividades – sugerido pela Proplan –
198 para as Pró-reitorias e Superintendências, com o objetivo de simplificar o preenchimento dos
199 dados. A presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** explicou que as Pró-
200 reitorias e Superintendências são o “braço” da Reitoria, então, deve ser implantado o modelo
201 adotado pela Proplan, e este é o que está autorizado para a realização do preenchimento dos
202 dados pelas Unidades; acrescentou que, se as Unidades encaminharem os dados em



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

203 formulários distintos, estes não serão aceitos. **QUINTO PONTO.** A presidente do comitê
204 **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** colocou em discussão o quinto ponto de pauta. A
205 convidada **Ester Medley Bezerra Teixeira de Almeida** explicou que o ponto em questão irá
206 retratar sobre os riscos críticos, tanto dos processos que foram validados na reunião anterior,
207 como dos objetivos que foram validados hoje; essas informações serão encaminhadas para a
208 reitora e para a auditoria interna, pois esta utiliza os dados obtidos como base para planejar as
209 ações para o ano posterior; e com a análise dos principais riscos – de maior impacto –, a
210 auditoria irá selecionar os trabalhos para tentar melhorar as atividades relacionadas a esses
211 riscos; acrescentou que foi enviada aos membros a relação com todos os riscos. Sem mais
212 discussões, a presidente do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** colocou o quinto
213 ponto de pauta em votação, que foi aprovado por unanimidade. **SEXTO PONTO.** A presidente
214 do comitê **Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira** colocou em discussão o sexto ponto de
215 pauta, que seria sobre a realização da Auditoria de Processos pela Assessoria de Gabinete;
216 em seguida, já deixou encaminhada a sua solicitação sobre este ponto, e explicou que o
217 professor Miguel Carioca Neto ficaria à frente da realização desta ação, enfatizando a
218 importância e a urgência sobre essa auditoria. Explicou que a auditoria irá se voltar à análise
219 da realização de algumas atribuições dos respectivos setores; também relatou que precisa
220 seguir com outras atribuições, como a construção de prédios novos e a ampliação na
221 quantidade de servidores, mas para isto, é necessário resolver os problemas que ainda estão
222 pendentes. Nada mais havendo a discutir, a presidente do comitê, **Ludimilla Carvalho Serafim**
223 **de Oliveira**, declarou como encerrada a reunião. E eu, Thiciane de Araújo Rodrigues,
224 Estagiária da Secretaria dos Órgãos Colegiados, lavro a presente Ata, que, após lida e
225 aprovada, na reunião do dia 6 de dezembro de 2022, segue assinada pela presidente do
226 Comitê, pelos membros e convidados presentes nesta reunião e por mim.

227 **Presidente:**

228 Ludimilla Carvalho Serafim de Oliveira _____

229 **Pró-Reitores:**

230 PROEC: Paulo Gustavo da Silva _____

231 PROGRAD: Kátia Cilene da Silva Moura _____

232 PROAD: Arly Dayany Fernandes Lopes de Carvalho _____

233 PROPLAN: Moisés Ozório de Souza Neto _____

234 PROGEPE: Antônio Frankliney Viana Faustino _____

235 PROAE: Júlio César Rodrigues de Sousa _____

236 **Superintendente:**



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
COMITÊ DE GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

- 237 SIN: Nicolás Matheus da Fonseca Tinoco de Souza Araújo_____
- 238 **Convidados:**
- 239 Miguel Carioca Neto_____
- 240 Ester Medley Bezerra Teixeira de Almeida_____
- 241 Kássio Camelo Ferreira da Silva_____
- 242 Kerginaldo Nogueira de Medeiros_____
- 243 Geisa Maria Rodrigues de Vasconcelos_____
- 244 Lizete Figueira Costa_____
- 245 **Estagiária da Secretaria dos Órgãos Colegiados:**
- 246 Thiciane de Araújo Rodrigues_____